

**BỘ CÔNG THƯƠNG  
CÔNG TY CỔ PHẦN VIỆN MÁY VÀ DỤNG CỤ CÔNG NGHIỆP**

**TÓM TẮT ĐỀ ÁN**

**THÀNH LẬP CÔNG TY TNHH 1TV  
VIỆN CƠ ĐIỆN TỬ MIỀN NAM TRỰC THUỘC VIỆN IMI**

**Hà Nội, tháng 01 năm 2014**

# PHẦN THỨ NHẤT TÌNH HÌNH HIỆN TẠI CỦA PHÂN VIỆN MÁY VÀ DỤNG CỤ CÔNG NGHIỆP

## 1. Khái quát chung.

Phân Viện Máy và Dụng Cụ Công Nghiệp, đơn vị hạch toán phụ thuộc, thuộc Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp, được thành lập ngày 17 tháng 09 năm 2004 theo Quyết định số 95/2004/QĐ-BCN của Bộ Công nghiệp (nay là Bộ Công Thương).

## 2. Tên gọi, địa chỉ trụ sở.

- Tên gọi đầy đủ: Phân Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp
- Tên tiếng Anh: Industrial Machinery and Instruments Holding Branch in Ho Chi Minh City
- Trụ sở giao dịch: Số 901 Hồng Bàng, Phường 9, Quận 6, Tp HCM
- Điện thoại: (84-8) 39690 277 Fax: (84-8) 39690 978

## 3. Chức năng nhiệm vụ.

- *Các lĩnh vực hoạt động khoa học công nghệ:*
  - Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong các lĩnh vực công nghiệp, bao gồm: công nghệ gia công đặc biệt, công nghệ gia công có phôi, công nghệ gia công không phôi, ăn mòn và chống ăn mòn kim loại, máy công cụ, thiết bị kỹ thuật môi trường, đo lường và điều khiển tự động, truyền dẫn thuỷ khí, cơ điện và công nghệ thông tin trong ngành chế tạo máy;
  - Nghiên cứu ứng dụng công nghệ cao, thiết kế, chế tạo máy, thiết bị, dây chuyền công nghệ mới trong công nghiệp;
  - Tư vấn đầu tư, chuyên gia công nghệ và các dịch vụ khoa học và công nghệ, bao gồm: lập và thẩm định các dự án đầu tư, tư vấn quản lý dự án, tư vấn đấu thầu và hợp đồng kinh tế, tư vấn mua sắm vật tư thiết bị và công nghệ;
- *Các lĩnh vực sản xuất kinh doanh:*
  - Sản xuất, kinh doanh, lắp đặt các loại máy, thiết bị công nghệ, các hệ thống điều khiển tự động, thiết bị tự động hoá, điện tử công nghiệp và phần mềm ứng dụng trong sản xuất công nghiệp;
  - Kinh doanh xuất nhập khẩu các loại vật tư, thiết bị điện tử, máy, thiết bị, dụng cụ và dây chuyền công nghệ trong công nghiệp;
  - Cho thuê nhà xưởng, trang thiết bị, văn phòng;
  - Đại lý, dịch vụ mua bán máy móc thiết bị vật tư công nghiệp.

## 4. Cơ cấu tổ chức và lao động trước khi sắp xếp.

### 4.1. Tổ chức bộ máy quản lý Phân Viện.

- Phân Viện trưởng: Phụ trách chung
- Phó Phân Viện trưởng: 01 người - Phụ trách khối kỹ thuật – sản xuất
- Kế toán trưởng: 01 người
- Các phòng chức năng: Kế toán-Hành chính, Kế hoạch Đầu tư, Thiết bị công nghiệp, Đo lường điện tử.

### 4.2. Lao động trước khi sắp xếp.

TT	Loại lao động	Số lượng
I	Phân loại theo trình độ	26

1	Cán bộ có trình độ trên Đại học	2
1.1	Tiến sỹ	1
1.2	Thạc sỹ	1
2	Cán bộ có trình độ Đại học	18
3	Cán bộ có trình độ Cao đẳng, trung cấp	1
4	Lao động có trình độ sơ cấp và công nhân KT	4
5	Khác	1
<b>II</b>	<b>Phân loại theo hợp đồng lao động</b>	<b>26</b>
1	Lao động không thuộc diện ký HĐLĐ	1
2	Lao động hợp đồng không xác định thời hạn	25
	<b>Tổng cộng</b>	<b>26</b>

## 5. Tình hình hoạt động nghiên cứu khoa học, đào tạo và sản xuất kinh doanh 3 năm trước khi sắp xếp.

### 5.1 Nghiên cứu khoa học – Đào tạo.

- Phân Viện IMI đã từng bước đầu tư xây dựng một hệ thống trang thiết bị nghiên cứu trong lĩnh vực điều khiển tự động, cơ điện tử. Ngoài ra xưởng sản xuất thực nghiệm được kết hợp với Công ty cổ phần công nghệ cao làm cơ sở vật chất cho nghiên cứu khoa học. Đề tài “Nghiên cứu thiết kế và chế tạo máy ly tâm liên tục, máy sấy trang bị cho dây chuyền sản xuất muối tinh liên tục” đã được Bộ Khoa học và Công nghệ lựa chọn giao đề tài KHCN cấp nhà nước (2006 ÷ 2010).
- Trong những năm qua, Phân Viện IMI đã nghiên cứu, thiết kế, chế tạo thành công và chuyển giao vào sản xuất công nghiệp nhiều sản phẩm cơ điện tử, được ứng dụng rộng rãi trong sản xuất tại khắp mọi miền đất nước, góp phần nâng cao năng lực của nhiều ngành công nghiệp, mang lại thu nhập cho cán bộ khoa học và có vai trò quan trọng trong việc tạo dựng cơ sở vật chất cho Phân Viện.
- Một số sản phẩm cơ điện tử điển hình của Phân Viện IMI trong thời gian qua: Sản phẩm Dây chuyền sản xuất Gạch Terrazzo tự động; Trạm trộn bê tông xi măng tự động các loại, trạm trộn bê tông RCC... và hệ thống băng tải vận chuyển RCC phục vụ đập thủy điện; Các sản phẩm phục vụ ngành giấy: máy ép bành 10 – 12 tấn/h, cầu trục 10 – 20 tấn phục vụ trong nhà xưởng.
- Cùng với nhiệm vụ nghiên cứu khoa học, công tác đào tạo được Phân Viện đặc biệt quan tâm, chú trọng. Năm 2013, Phân Viện đã có 01 NCS hoàn thành luận án Tiến sỹ.

### 5.2 Sản xuất kinh doanh.

Một số chỉ tiêu chủ yếu về sản xuất kinh doanh 3 năm trước khi chuyển đổi (có bảng số liệu chi tiết kèm theo).

## 6. Tình hình sử dụng nhà, đất .

Diện tích đất: 413,2m<sup>2</sup> (trong tổng diện tích khuôn viên đất 610m<sup>2</sup>), Trong đó:

- Diện tích đất xây dựng nhà làm việc của Phân Viện IMI: 270m<sup>2</sup>
- Diện tích sân dùng chung với Chi nhánh Công ty MIE: 143,2 m<sup>2</sup>

## 7. Những thuận lợi; khó khăn, hạn chế trước khi sắp xếp.

### 7.1. Thuận lợi.

Đã xây dựng được lực lượng các cán bộ khoa học có năng lực, nhiệt huyết và giàu kinh nghiệm trong nghiên cứu, đào tạo và sản xuất sản phẩm công nghệ cao. Đã hình thành được độ ngũ cán bộ khoa học trẻ năng động, đủ năng lực thực hiện các dự án khoa học và sản xuất lớn; Đã xây dựng được một cơ chế phù hợp, đảm bảo hài hòa lợi ích của Phân

Viện và nhà khoa học; Thương hiệu “IMI” được thị trường công nhận và là lợi thế cạnh tranh của Phân Viện trong hội nhập kinh tế quốc tế.

## **7.2. Khó khăn.**

- Khả năng huy động vốn, vay vốn gặp nhiều khó khăn, điều này ảnh hưởng qui mô phát triển, thương hiệu và tính chủ động trong nghiên cứu khoa học, sản xuất kinh doanh của Phân viện.

- Trong mô hình doanh nghiệp KH&CN, hoạt động công ty mẹ - công ty con trong giai đoạn việc duy trì Phân viện hoạt động phụ thuộc Công ty mẹ sẽ làm hạn chế khả năng mở rộng quy mô hoạt động của Viện IMI tại khu vực phía Nam.

## **8. Phương án xử lý tài chính sau khi sắp xếp.**

- Tiếp tục duy trì Phân Viện IMI trực thuộc Công ty cổ phần Viện IMI một thời gian để xử lý các tồn đọng trong hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của Phân Viện. Sau khi hoàn thành sẽ chấm dứt hoạt động của Phân Viện IMI.

- Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp (công ty mẹ) sẽ kế thừa các quyền lợi, trách nhiệm của Phân Viện IMI tại thành phố HCM theo quy định.

# **PHẦN THỨ HAI ĐỀ ÁN THÀNH LẬP CÔNG TY TNHH 1TV VIỆN CƠ ĐIỆN TỬ MIỀN NAM**

## **1. SỰ CẦN THIẾT PHẢI THÀNH LẬP.**

Việc thành Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử Miền Nam (gọi tắt là Công ty), nhằm (i) khắc phục các hạn chế hiện nay của Phân Viện, (ii) thực hiện định hướng đã được nêu trong Phương án chuyển đổi Viện IMI về việc sắp xếp Phân Viện IMI đang hoạt động phụ thuộc thành doanh nghiệp 100% vốn Công ty mẹ tạo điều kiện phát huy hơn nữa tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm trước chủ sở hữu (Viện IMI), nâng cao hiệu quả hoạt động nghiên cứu khoa học, đào tạo và sản xuất kinh doanh của đơn vị và (iii) Mở rộng quy mô hoạt động của Viện IMI tại khu vực phía Nam.

## **2. MỤC TIÊU, YÊU CẦU VÀ NGUYÊN TẮC SẮP XẾP.**

### **2.1. Mục tiêu, yêu cầu.**

Việc thành Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử Miền Nam trên cơ sở sắp xếp Phân Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp phải bảo đảm:

- Duy trì và phát huy được các thế mạnh đặc thù của Viện IMI (Công ty mẹ) trong nghiên cứu khoa học, đào tạo và chuyển giao công nghệ trong lĩnh vực cơ điện tử. Đặc biệt là năng lực đội ngũ nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực cơ điện tử.

- Tuân thủ các chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước; phát triển, nâng cao hiệu quả hoạt động của đơn vị và Viện IMI, góp phần phát triển kinh tế xã hội của đất nước.

- Không ảnh hưởng đến việc thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ về nghiên cứu khoa học và đào tạo, ứng dụng chuyển giao công nghệ vào sản xuất mà Nhà nước giao cho Viện IMI.

- Tối đa hoá hiệu quả nghiên cứu khoa học, đào tạo và sản xuất kinh doanh;
- Thúc đẩy và phát huy hiệu quả hoạt động của loại hình doanh nghiệp khoa học và công nghệ.

## **2.2. Nguyên tắc.**

Việc thành Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử Miền Nam trên cơ sở sắp xếp Phân Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp phải đảm bảo nguyên tắc sau:

- Duy trì theo phương thức chuyển giao (i) đội ngũ cán bộ quản lý, kỹ thuật và cán bộ CNV (ii) thị trường tiêu thụ, ứng dụng sản phẩm công nghệ cao và (iii) các tài sản cố định (hữu hình & vô hình) của Phân Viện sang Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử Miền Nam do Viện IMI nắm giữ 100% vốn điều lệ;
- Giữ được tăng trưởng ổn định trong hoạt động nghiên cứu khoa học, sản xuất kinh doanh và nâng cao đời sống người lao động;
- Kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu đầu tư tại Công ty và vốn của Công ty đầu tư tại các doanh nghiệp khác.

## **2. TÊN GỌI, ĐỊA CHỈ TRỤ SỞ.**

- Tên gọi đầy đủ: Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử Miền Nam.
- Tên giao dịch quốc tế: South Institute for Mechatronic Ltd. Company.
- Tên viết tắt: SIM.Co
- Trụ sở giao dịch: Số 901 Hồng Bàng, Phường 9, Quận 6, Tp HCM
- Điện thoại: (84-8) 39690 277 ; Fax: (84-8) 39690 978
- Email: imi.branch275@gmail.com
- Website: <http://www.imibr.net>

## **3. MÔ HÌNH TỔ CHỨC VÀ QUẢN LÝ.**

### **3.1. Hình thức tổ chức và hoạt động.**

- Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử Miền Nam, do Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp là chủ sở hữu (nắm giữ 100% vốn điều lệ).
- Công ty hoạt động theo mô hình doanh nghiệp khoa học và công nghệ với nhiệm vụ trọng tâm là nghiên cứu khoa học, đào tạo và chuyển giao kết quả KH&CN vào sản xuất công nghiệp.

### **3.2. Mô hình quản lý.**

Cơ cấu tổ chức quản lý và điều hành Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử Miền Nam theo mô hình gồm Chủ tịch công ty, các Kiểm soát viên, do Công ty mẹ bổ nhiệm, miễn nhiệm. Giám đốc hoặc Tổng giám đốc, Bộ máy giúp việc và các đơn vị trực thuộc.

## **4. NGÀNH NGHỀ KINH DOANH.**

Ngành nghề kinh doanh của Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử Miền Nam, dự kiến gồm:

- Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ về Cơ điện tử, bao gồm: Cơ điện tử trong ngành máy công cụ, Cơ điện tử lĩnh vực đo lường và tự động hoá, Cơ điện tử trong ngành thiết bị xây dựng, Cơ điện tử lĩnh vực thiết bị y tế, Cơ điện tử trong ngành thiết bị xử lý và bảo vệ môi trường.
- Nghiên cứu ứng dụng công nghệ cao, thiết kế, chế tạo máy, thiết bị, dây chuyền công nghệ mới trong công nghiệp;

- Tư vấn đầu tư, chuyển giao công nghệ và các dịch vụ khoa học và công nghệ, bao gồm: lập và thẩm định các dự án đầu tư, tư vấn quản lý dự án, tư vấn đấu thầu và hợp đồng kinh tế, tư vấn mua sắm vật tư thiết bị và công nghệ.
- Sản xuất, kinh doanh, lắp đặt các loại máy, thiết bị công nghệ, các hệ thống điều khiển tự động, thiết bị tự động hoá, điện tử công nghiệp và phần mềm ứng dụng trong sản xuất công nghiệp;
- Kinh doanh xuất nhập khẩu các loại vật tư, thiết bị điện tử, máy, thiết bị, dụng cụ và dây chuyền công nghệ trong công nghiệp;
- Kinh doanh cho thuê nhà xưởng, văn phòng, trang thiết bị máy móc;
- Đại lý, dịch vụ mua bán máy móc thiết bị vật tư công nghiệp;

## **5. CƠ CẤU TỔ CHỨC.**

- Chủ tịch Công ty TNHH 1 TV Viện cơ điện tử Miền Nam (Chủ tịch công ty) do HĐQT Công ty cổ phần Viện IMI bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, miễn nhiệm hoặc thay thế, khen thưởng, kỷ luật. Nhiệm kỳ của Chủ tịch công ty là 05 năm và có thể được bổ nhiệm lại.
- Kiểm soát viên: Gồm 03 thành viên, trong đó 01 kiểm soát viên chính do HĐQT Công ty cổ phần Viện IMI bổ nhiệm, miễn nhiệm hoặc thay thế, nhiệm kỳ 03 năm.
- Tổng giám đốc do Chủ tịch công ty quyết định bổ nhiệm hoặc ký hợp đồng sau khi được HĐQT Công ty cổ phần Viện IMI chấp thuận, nhiệm kỳ 05 năm; Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng do Chủ tịch công ty quyết định bổ nhiệm theo đề nghị của Tổng Giám đốc.
- Bộ máy quản lý, điều hành, sản xuất, kinh doanh gồm: Phòng Thiết Bị Công nghiệp, Phòng đo lường tự động, Phòng nghiên cứu phát triển R &D, Phòng Kế hoạch và Đầu tư, Phòng Tổng hợp, Phòng Tài chính kế toán.
- Các đơn vị hạch toán phụ thuộc; chi nhánh, văn phòng đại diện được thành lập khi cần theo quy định của Điều lệ Công ty.

## **6. VỐN ĐIỀU LỆ CỦA CÔNG TY.**

Dự kiến vốn điều lệ của Công ty TNHH 1TV Viện cơ điện tử Miền Nam là: 3 tỷ đồng

- Trong đó:
- Tài sản cố định: 2 tỷ đồng
  - Vốn lưu động : 1 tỷ đồng.

## **8. PHƯƠNG ÁN SẮP XẾP LẠI LAO ĐỘNG.**

Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử miền Nam tiếp tục sử dụng và thực hiện các trách nhiệm theo hợp đồng lao động với cán bộ CNV của Phân viện IMI.

## **9. PHƯƠNG ÁN SỬ TÀI SẢN, DỤNG ĐẤT.**

Công ty TNHH 1TV Viện Cơ điện tử miền Nam đề nghị chuyển giao toàn bộ tài sản cố định, đất đai do Phân Viện IMI đang quản lý sử dụng cho Công ty để tiếp tục sử dụng theo quy hoạch được duyệt theo quy định.

## **10. BIỆN PHÁP THỰC HIỆN MỤC TIÊU SAU KHI THÀNH LẬP.**

- Xây dựng, tổ chức bộ máy của Công ty TNHH 1TV Viện cơ điện tử miền Nam, sắp xếp kiện toàn tổ chức bộ máy để đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Phân Viện trước đây không bị gián đoạn, an toàn và hiệu quả.
- Xây dựng hệ thống quản trị nhân sự theo chuẩn mực quốc tế, bao gồm: xây dựng tiêu chuẩn chức danh đối với từng công việc cụ thể; xây dựng tiêu chuẩn thực hiện công việc; xây dựng hệ thống đánh giá thực hiện công việc; xây dựng hệ thống trả công lao động và khuyến khích vật chất đối với người lao động dựa trên hai tiêu chí chủ yếu: chức danh công việc đảm nhận và hiệu quả công việc đạt được.

- Hoàn thiện và ban hành Quy chế quản lý nội bộ Công ty cho phù hợp với yêu cầu và tình hình thực tiễn sau khi sắp xếp Phân Viện.
- Xây dựng và thực hiện công tác quy hoạch cán bộ để từ đó có kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng cán bộ trong quy hoạch.
- Tổ chức các khóa đào tạo, bồi dưỡng về quản lý doanh nghiệp, quản lý sản xuất cho đội ngũ cán bộ quản lý; tổ chức các khóa đào tạo nâng cao kỹ năng, tay nghề cho lực lượng trực tiếp sản xuất kinh doanh.
- Tuyển dụng bổ sung nhân sự theo định biên lao động đảm bảo đủ lực lượng lao động, tinh gọn và hiệu quả.

## **11. LỘ TRÌNH VÀ CÁC BƯỚC THỰC HIỆN.**

- Hoàn thiện Đề án trình HĐQT Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ Công nghiệp xem xét phê duyệt: hoàn thành trong Quý I năm 2014
  - Thực hiện Đề án: Trong Quý II năm 2014.
  - Hoàn thành Đăng ký kinh doanh và bắt đầu hoạt động theo mô hình mới: Trong Quý II năm 2014.
  - Gửi thông báo công bố thông tin theo quy định.

## **12. KẾT LUẬN.**

Kể từ ngày thành lập đến nay, Phân Viện máy và Dụng cụ công nghiệp đã có nhiều sáng tạo, vượt qua những khó khăn trong thời kỳ khủng hoảng kinh tế, triển khai tốt công tác nghiên cứu khoa học, ứng dụng và quảng bá kết quả nghiên cứu khoa học của Viện IMI tại các Tỉnh phía Nam. Với thành tích trên, Phân Viện IMI có đầy đủ các điều kiện để phát triển, đủ điều kiện và đặt ra nhu cầu cần thiết thành lập Công ty TNHH 1TV Viện cơ điện tử miền Nam với 100% vốn của Công ty cổ phần Viện máy và dụng cụ công nghiệp. Sau khi thành lập Công ty TNHH 1TV Viện cơ điện tử miền Nam sẽ có bước phát triển mới cả về qui mô, thương hiệu và hiệu quả tại các Tỉnh phía Nam.

## **PHÂN VIỆN MÁY VÀ DỤNG CỤ CÔNG NGHIỆP**