

TÓM TẮT

ĐỀ ÁN TÁI CẤU TRÚC CÔNG TY CỔ PHẦN VIỆN IMI

I. SỰ CẦN THIẾT PHẢI TÁI CẤU TRÚC.

Sau gần 10 năm chuyển đổi theo mô hình công ty mẹ - công ty con trong hoạt động KH&CN, Viện IMI đã có nhiều sáng tạo, vượt qua những khó khăn, rào cản hạn chế hoạt động của một viện nghiên cứu trong cơ chế thị trường để trở thành doanh nghiệp KH&CN đi tiên phong trong việc chuyển đổi các tổ chức KH&CN công lập sang hoạt động theo cơ chế doanh nghiệp.

Tuy nhiên, trong bối cảnh mới, sau khi chuyển thành công ty cổ phần, với những tồn tại, hạn chế vướng mắc liên quan chuyển đổi Viện trong thời gian qua chưa khắc phục được dẫn đến hiệu quả hoạt động của công ty mẹ chưa tạo được sự ổn định và bền vững; một số đơn vị thành viên có tỷ suất lợi nhuận ở mức thấp, hệ số nợ cao gây áp lực căng thẳng cho hoạt động chung. Thực tế đó đặt ra yêu cầu bức thiết cần phải tái cấu trúc hoạt động của công ty mẹ và các công ty thành viên trong mô hình công ty mẹ - công ty con của Viện IMI.

II. MỤC TIÊU, YÊU CẦU, NGUYÊN TẮC TÁI CẤU TRÚC.

1. Mục tiêu.

a) Mục tiêu tổng quát:

Hoàn thành toàn diện công tác chuyển đổi Viện IMI thành doanh nghiệp khoa học và công nghệ theo Phương án chuyển đổi đã được Bộ Công Thương phê duyệt. Xây dựng Viện IMI thành đơn vị khoa học công nghệ tiên tiến, đi đầu trong đổi mới về khoa học công nghệ, hỗ trợ cho các tổ chức/nhà khoa học phát triển công nghệ cơ điện tử thông qua các Vườn ươm “Incubator”; triển khai các ý tưởng công nghệ thành sản phẩm công nghiệp thông qua Trung tâm hỗ trợ khởi nghiệp “spin-off”. Phát huy tối đa tiềm năng sẵn có về cơ sở vật chất, năng lực công nghệ về cơ điện tử để đẩy mạnh việc chuyển giao ứng dụng các kết quả nghiên cứu khoa học gắn với thị trường, nâng cao hiệu quả và năng lực cạnh tranh nhằm tạo ra sức mạnh mới, làm động lực cho việc xây dựng và phát triển Viện IMI tập đoàn KH&CN đa sở hữu.

b) Mục tiêu cụ thể:

- Hoạt động nghiên cứu khoa học: Tiếp cận, hợp tác quốc tế và phối hợp các đơn vị thành viên để đăng ký chủ trì các đề tài/dự án KH&CN trong lĩnh vực cơ khí, tự động hóa, năng lượng mới, công nghiệp sạch...; tiếp cận để từng bước mở rộng phạm vi ứng dụng sang lĩnh vực nông nghiệp, nông thôn, ...
- Thành lập “ Vườn ươm công nghệ cơ điện tử “ và “Vườn ươm công nghệ gia công đặc biệt” (Technology Incubator), trên cơ sở các Phòng thí nghiệm sẵn có để hỗ trợ các tổ chức/nhà khoa học nghiên cứu chuyên sâu, phát triển công nghệ cơ điện tử và công nghệ gia công đặc biệt;
- Thành lập Trung tâm “spin- off” nhằm gắn kết, tư vấn và hỗ trợ các nhà khoa học lập ra doanh nghiệp để triển khai ý tưởng khoa học của mình vào sản xuất, kinh doanh, trong các lĩnh vực: cơ điện tử y tế, xây dựng và sản xuất vật liệu xây dựng, tự động hóa và tích hợp hệ thống,....
- Thương mại hóa các sản phẩm công nghệ cao từ kết quả nghiên cứu của các đề tài khoa học và công nghệ đã thành công trong các lĩnh vực: cơ điện tử y tế, xây dựng và sản xuất vật liệu xây dựng, tự động hóa và tích hợp hệ thống,... để cung cấp cho các đơn vị trong nước và hướng tới xuất khẩu, mang lại doanh thu cao cho IMI Holding.

- Hoạt động đào tạo: Sắp xếp và đổi mới phương thức tổ chức và quản lý công tác đào tạo nhằm duy trì nhiệm vụ đào tạo tiến sỹ kỹ thuật; gắn đề tài nghiên cứu của NCS với các công trình nghiên cứu KHCN của IMI, đảm bảo thực tế và hiệu quả, phù hợp với mô hình DNKHCN. Nâng cao hiệu quả hợp tác phối hợp đào tạo cử nhân cơ điện tử với Trường Đại học Công nghệ - Đại học Quốc gia Hà Nội, tạo nguồn nhân lực chất lượng cao cho Viện và các đơn vị thành viên, phù hợp với mô hình hoạt động mới của IMI Holding.
- Đổi mới phương thức quản lý để các nhà khoa học thực sự làm chủ, gắn quyền lợi của họ với doanh nghiệp tạo động lực để xây dựng và phát huy sức mạnh của tập thể khoa học Viện theo định hướng phát triển công nghệ cao.
- Các chỉ tiêu chủ yếu về nghiên cứu khoa học, đào tạo và chuyển giao công nghệ vào sản xuất: Đăng ký tuyển chọn, chủ trì mỗi năm 3 nhiệm vụ KHCN cấp Nhà nước, 5 – 7 nhiệm vụ KHCN cấp bộ; Phối hợp đào tạo được mỗi năm: 1-2 NCS, 80-100 Kỹ sư CĐT; Tăng trưởng doanh thu bình quân 5 năm đạt 15 – 20%/năm; nộp Ngân sách đạt 10 – 20 tỷ đồng/năm; Đến năm 2020, lợi nhuận và cổ tức đạt 15-20%/VĐL, lương bình quân đầu người đạt trên 150 triệu đồng/người/năm.

III. NỘI DUNG QUÁ TRÌNH TÁI CẤU TRÚC VÀ KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC.

1. Tái cấu trúc Công ty mẹ - Viện IMI.

1.1. Mục tiêu:

Tạo điều kiện để Viện IMI khắc phục các hạn chế, khó khăn; phát huy hơn nữa nguồn lực, lợi thế thương hiệu, vị trí địa lý để tạo tiềm lực tài chính cho Viện IMI triển khai ứng dụng các kết quả khoa học và công nghệ vào sản xuất, kinh doanh; đẩy mạnh thương mại hóa các sản phẩm công nghệ cao là kết quả nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ của Viện, tham gia có hiệu quả vào việc phát triển thị trường khoa học công nghệ thông qua việc chuyển giao và tiếp nhận các kết quả nghiên cứu khoa học (know-how, license, patent) nhằm mục đích phát triển các sản phẩm công nghệ mới có khả năng cạnh tranh.

1.2. Lĩnh vực hoạt động hoạt động cốt lõi.

- Về nghiên cứu khoa học và ứng dụng chuyển giao công nghệ vào sản xuất công nghiệp, Viện IMI sẽ tập trung đầu tư để phát triển 04 nhóm lĩnh vực sau:

- + Lĩnh vực Cơ điện tử xây dựng;
- + Lĩnh vực Cơ điện tử công nghiệp;
- + Lĩnh vực Cơ điện tử y tế;
- + Lĩnh vực Cơ điện tử dân dụng.

Nghiên cứu chế tạo các sản phẩm cơ điện tử chất lượng cao để thay thế hàng nhập khẩu đáp ứng nhu cầu trong nước, từng bước xuất khẩu.

- Đào tạo nguồn nhân lực kỹ thuật cao về Cơ điện tử cho các ngành kinh tế trong nước;
- Chuyển giao, ứng dụng kết quả KH&CN vào sản xuất công nghiệp theo hướng đồng bộ. Thương mại hóa các sản phẩm công nghệ cao từ kết quả nghiên cứu của các đề tài khoa học và công nghệ đã thành công trong các lĩnh vực: cơ điện tử y tế, xây dựng và sản xuất vật liệu xây dựng, tự động hóa và tích hợp hệ thống,... để cung cấp cho các đơn vị trong nước và hướng tới xuất khẩu, mang lại doanh thu cho IMI Holding.

1.3. Phương án tổ chức và cơ cấu của Công ty mẹ sau tái cấu trúc. (Sơ đồ tổ chức Viện IMI sau tái cấu trúc kèm theo).

- Bộ máy quản lý: Hội đồng quản trị ; Ban Kiểm soát ; Ban TGD ; Hội đồng khoa học và Quỹ phát triển KHCN.

- Các phòng ban chuyên môn : Phòng Tổng hợp ; Phòng Tài chính & Kế toán; Trung tâm Dự án và Tư vấn đầu tư ; các văn phòng, Ban chuyên môn.
- Các Trung tâm nghiên cứu KHCN và Đào tạo nguồn nhân lực :
 - + Trung tâm Chuyển giao công nghệ ;
 - + Trung tâm Thiết bị công nghiệp ;
 - + Viện cơ điện tử IMI (trên cơ sở Trung tâm Đào tạo) với các vườn ươm công nghệ;
 - + Trung tâm Kỹ thuật Môi trường ;
 - + Trung tâm Khuôn mẫu chính xác và Máy CNC ;
 - + Trung tâm NC&Phát triển Thị trường KHCN.
 - + Phân Viện TP Hồ Chí Minh.
- Các Trung tâm, Nhà máy sản xuất trực thuộc hỗ trợ phát triển kỹ thuật, thương mại hóa sản phẩm công nghệ:
 - + Trung tâm hỗ trợ và phát triển sản phẩm công nghiệp phụ trợ, công nghệ cơ khí chính xác, khuôn mẫu và máy CNC, thiết bị y tế kỹ thuật cao (spin-off center).
 - + Nhà máy sản xuất thử nghiệm sản phẩm công nghệ mới trong lĩnh vực xây dựng và sản xuất vật liệu xây dựng, tự động hóa và tích hợp hệ thống,...

1.4. Kế hoạch sản xuất kinh doanh.

Các chỉ tiêu chủ yếu về nghiên cứu khoa học, đào tạo và chuyển giao công nghệ vào sản xuất: Đăng ký tuyển chọn, chủ trì mỗi năm 2- 3 nhiệm vụ KHCN cấp Nhà nước, 5 – 7 nhiệm vụ KHCN cấp bộ; Phối hợp đào tạo được mỗi năm: 1-2 NCS, 80-100 Kỹ sư CĐT;

Bảng 1- Chỉ tiêu kế hoạch và nhu cầu vốn (của Công ty mẹ) trong 05 năm tới.

TT	Chỉ tiêu	Đ.vị tính	Năm				
			2016	2017	2018	2019	2020
1	Nhu cầu Vốn Điều lệ	Tỷ đồng	65	65	65	80	80
	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	150	170	195	220	250
2	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	7,5	10	12,0	15	17,5
3	Lợi nhuận	Tỷ đồng	1,2	2,5	4,0	6,0	7,5
4	Thu nhập bình quân / ng/thg (công ty mẹ)	Triệu đồng	8,8	9,3	10,0	11,0	12,5

1.5. Kế hoạch đầu tư nâng cao tiềm lực của Viện IMI.

Viện IMI đã hoàn thành các đề tài khoa học cấp nhà nước (05 đề tài), cấp bộ (15 đề tài), đồng thời đã triển khai sản xuất thử nghiệm và đưa vào sản xuất đối với một số sản phẩm mới có khả năng thương mại hóa trong lĩnh vực thiết bị xây dựng; máy CNC; hệ thống đo lường và tự động hóa; thiết bị y tế kỹ thuật cao. Kết quả đó tạo ra nhu cầu để Viện IMI đầu tư xây dựng Dự án thành lập các Viện, Trung tâm nghiên cứu, Nhà máy sản xuất trực thuộc để hỗ trợ phát triển kỹ thuật, thương mại hóa sản phẩm công nghệ và đào tạo nguồn nhân lực kỹ thuật cao trong lĩnh vực cơ điện tử. Cụ thể :

1.5.1. Đầu tư thành lập Viện Cơ điện tử IMI.

- a) Tên, địa chỉ và hình thức hoạt động. (trên cơ sở sắp xếp và nâng cấp Trung tâm Đào tạo của Viện IMI hiện nay).
 - Tên gọi : Viện cơ điện tử IMI.
 - Trụ sở chính: số 46 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội.
 - Hình thức hoạt động: Tổ chức khoa học và công nghệ trực thuộc; có con dấu, tài khoản riêng.
- b) Chức năng nhiệm vụ của Viện Cơ điện tử IMI.

- Viện cơ điện tử IMI sẽ triển khai đào tạo tiến sỹ kỹ thuật theo Quyết định số 29/1999/QĐ-TTg ngày 27/02/1999 của Thủ tướng Chính phủ; phối hợp với các trường đại học đào tạo cử nhân, kỹ sư, thạc sỹ cơ điện tử;
- Viện cơ điện tử IMI sẽ nghiên cứu phát triển các công nghệ cốt lõi và phương pháp ứng dụng chúng cho các sản phẩm tương lai của Viện IMI.
- Viện cơ điện tử IMI mở rộng quan hệ hợp tác quốc tế về các công nghệ tiên tiến, hỗ trợ hoạt động KH&CN, sản xuất của các đơn vị thành viên thuộc IMI Holding.
- Viện đảm nhiệm vai trò gắn kết, tư vấn và hỗ trợ các nhà khoa học lập ra doanh nghiệp để triển khai ý tưởng khoa học của mình vào sản xuất, kinh doanh, thông qua các Vườn ươm công nghệ (Technology Incubator) và Trung tâm “Spin – off”.

c) *Quy mô hoạt động.*

- Vốn điều lệ dự kiến: 6.000 triệu đồng ;
Trong đó:
+ Vốn cấp bằng tiền: 1.000 triệu đồng;
+ Tài sản các Phòng thí nghiệm do Viện IMI đầu tư sẽ giao cho Viện cơ điện tử quản lý, sử dụng phục vụ nghiên cứu khoa học và đào tạo: 5.000 triệu đồng.
- Nhân lực ban đầu: 15 cán bộ và các nhà khoa học.

d) *Thời điểm triển khai:* Thành lập và đưa vào hoạt động trong năm 2016.

1.5.2. Đầu tư xây dựng Trung tâm hỗ trợ và phát triển sản phẩm công nghiệp phụ trợ, công nghệ cơ khí chính xác, khuôn mẫu và máy CNC, thiết bị y tế kỹ thuật cao (Trung tâm spin-off).

a) *Tên gọi và hình thức hoạt động.*

- Tên gọi : Trung tâm phát triển công nghệ IMI.
- Hình thức hoạt động: Tổ chức khoa học và công nghệ trực thuộc; hạch toán độc lập, có con dấu, tài khoản riêng.

b) *Chức năng nhiệm vụ.*

- Nghiên cứu, phát triển và ứng dụng KH&CN trong lĩnh vực máy CNC;
- Hỗ trợ kỹ thuật và chuyển giao công nghệ chế tạo sản phẩm, thiết bị mới cho các đơn vị nghiên cứu, các doanh nghiệp trong nước;
- Thực hiện các dịch vụ kỹ thuật như kiểm định, kiểm tra tổng thể đối với các sản phẩm máy CNC cho các đơn vị nghiên cứu và doanh nghiệp trong nước;
- Hỗ trợ các đơn vị đào tạo và các doanh nghiệp để đào tạo nguồn nhân lực có chất lượng cao trong việc tiếp nhận, làm chủ KHCN trong lĩnh vực liên quan.

c) *Quy mô vốn và địa điểm đầu tư xây dựng.*

- Tổng mức đầu tư: Dự kiến 37,5 tỷ đồng;
- Nguồn vốn:
+ Vốn huy động của chủ đầu tư từ quá trình Tái cấu trúc : 30 tỷ đồng để xây dựng hạ tầng, văn phòng, xưởng thực nghiệm và chi phí khác;
+ Vốn hỗ trợ của NN: 7,5 tỷ đồng để mua công nghệ, đào tạo cán bộ kỹ thuật, thuê chuyên gia;
- Địa điểm xây dựng: Diện tích sử dụng đất khoảng 5.000 m²; dự kiến đề nghị UBND Thành phố Hà Nội cho phép bố trí tại Khu công nghiệp CNC Hà Nội;

d) *Thời điểm triển khai đầu tư xây dựng:*

Bắt đầu từ năm 2016; Dự án hoàn thành đưa vào sử dụng toàn bộ từ năm 2018.

1.5.3. Đầu tư xây dựng Nhà máy sản xuất sản phẩm công nghệ mới trong lĩnh vực xây dựng và sản xuất vật liệu xây dựng, tự động hóa và tích hợp hệ thống,...

a) *Tên gọi và hình thức hoạt động.*

- Tên gọi : Nhà máy chế tạo thiết bị cơ điện tử IMI.
- Hình thức hoạt động: Chi nhánh Công ty cổ phần Viện máy và dụng cụ công nghiệp; hạch toán độc lập, có con dấu, tài khoản riêng.

b) *Chức năng nhiệm vụ:*

- Sản xuất thử nghiệm các sản phẩm KH&CN, có thị trường trong lĩnh vực xây dựng, vật liệu xây dựng, tự động hóa và tích hợp hệ thống,...;
- Liên kết, hợp tác với các tổ chức, cá nhân trong nước và nước ngoài về nghiên cứu, ứng dụng KH&CN trong lĩnh vực máy và thiết bị công nghiệp.
- Hỗ trợ các đơn vị đào tạo và các doanh nghiệp để đào tạo nguồn nhân lực có chất lượng cao trong việc tiếp nhận, làm chủ KH&CN trong lĩnh vực liên quan.
- Tổ chức sản xuất, chế tạo hoàn chỉnh công nghệ sản phẩm mới; thương mại hóa sản phẩm theo đơn hàng và hỗ trợ kỹ thuật cho các đơn vị khác trong ngành;

c) *Quy mô vốn và địa điểm đầu tư xây dựng.*

- Tổng mức đầu tư: Dự kiến 92,5 tỷ đồng;
- Nguồn vốn:
 - + Vốn huy động của chủ đầu tư từ quá trình Tái cấu trúc : 65 tỷ đồng để xây dựng hạ tầng, văn phòng, nhà xưởng sản xuất, máy móc thiết bị công nghệ và chi phí khác;
 - + Vốn hỗ trợ của NN: 7,5 tỷ đồng để mua công nghệ, đào tạo, thuê chuyên gia;
 - + Vốn vay trung hạn (hỗ trợ lãi suất sau đầu tư): 20 tỷ đồng
- Địa điểm xây dựng: Diện tích đất khoảng 30.000 m²; dự kiến thuê đất tại Khu/Cụm công nghiệp khu vực phía Tây Hà Nội;

d) *Thời điểm triển khai đầu tư xây dựng:*

Bắt đầu từ năm 2016; Dự án hoàn thành đưa vào sử dụng toàn bộ từ năm 2018.

2. Tái cấu trúc công ty thành viên.

Việc tái cấu trúc các đơn vị thành viên được thực hiện đồng thời với quá trình tái cấu trúc Công ty mẹ - Viện IMI.

2.1. Định vị mối quan hệ giữa công ty mẹ và các công ty thành viên.

Phân định rõ chức năng nhiệm vụ giữa công ty mẹ với công ty thành viên nhằm đảm bảo tính chuyên môn hóa và tăng hiệu quả hoạt động. Cụ thể, công ty mẹ:

- Trực tiếp thực hiện ba (3) lĩnh vực hoạt động chính là Nghiên cứu khoa học; Đào tạo; Chuyển giao ứng dụng kết quả KH&CN vào sản xuất.
- Tạo lập tiềm lực tài chính đủ mạnh để thực hiện đầu tư tài chính vào các công ty thành viên. Vai trò của Công ty mẹ đối với các công ty thành viên:
 - + Sử dụng uy tín và tiềm lực tài chính (có được trong quá trình tái cấu trúc) tìm kiếm các dự án lớn (EPC) trong lĩnh vực Giao thông; Xây dựng và sản xuất vật liệu xây dựng; Tự động hóa và tích hợp hệ thống;... . Một số dự án Công ty mẹ thực hiện và một số dự án giao lại cho các công ty nòng cốt thực hiện.
 - + Cung cấp thông tin cho các công ty thành viên, cho phép sử dụng thương hiệu IMI Holding thông qua hợp đồng license.
 - + Hỗ trợ tài chính cho công ty con thông qua đầu tư tài chính vào công ty con, cho vay vốn theo các hình thức phù hợp, mua trái phiếu của công ty con...
- Duy trì và kiểm soát chặt chẽ các công ty thành viên để đảm bảo định hướng chiến lược chung được tuân thủ.

2.2. Thoái toàn bộ vốn đầu tư của Viện IMI tại 6 công ty.

Giai đoạn từ năm 2015 đến năm 2017, Viện IMI sẽ thoái toàn bộ vốn đầu tư tại 6 công ty sau:

1. *Công ty Cổ phần Sản xuất, Thương mại và dịch vụ ô tô PTM.*
 - Vốn điều lệ: 42.000.000.000 đồng.
 - + Viện IMI nắm giữ 604.200 cổ phần, bằng 6.042.000.000 đồng theo mệnh giá, tương ứng 14,38% vốn điều lệ.
 - Vốn chủ sở hữu của PTM (thời điểm 30/6/2015): **36.822.519.980 đồng (lỗ lý kế - 5.320.402.500 đồng);**
 - Giá cổ phiếu PTM niêm yết trên thị trường Upcom (trung bình 3 tháng): **4.300 đồng/cổ phần;**
 - Giá trị phần vốn đầu tư của Viện IMI được đánh giá lại tại thời điểm quyết toán cổ phần hóa (quyết toán vốn lần 2) và bàn giao (31/12/2013): **3.866.900.000 đồng;**
 - Số lượng cổ phần dự kiến thoái: **604.200 CP** (sáu trăm linh bốn ngàn hai trăm cổ phần), tương đương 14,38% vốn điều lệ;
 - Phương thức thoái vốn: bán trọn lô thông qua đấu giá hoặc thỏa thuận theo quy định.
 - Đơn giá bán thoái vốn: không thấp hơn **6.400 đồng/cổ phần** (bằng giá trị cổ phần NN bàn giao cho Viện IMI chia giá trị cổ phần theo mệnh giá).
 - Tổng số tiền thoái vốn thu được, dự kiến: **3.866.900.000 đồng.**
 - Thời điểm triển khai thực hiện: Năm 2015 - 2016.
2. *Công ty Cổ phần Công nghệ cao (HITECHCO).*
 - Vốn điều lệ: 11.500.000.000 đồng.
 - + Viện IMI nắm giữ **50.000** cổ phần, bằng 500.000.000 đồng theo mệnh giá, tương ứng 4,35% vốn điều lệ.
 - Vốn chủ sở hữu của Hitechco (thời điểm 30/6/2015): **17.409.872.218 đồng ;**
 - Giá trị phần vốn đầu tư của Viện IMI được đánh giá lại tại thời điểm quyết toán cổ phần hóa (quyết toán vốn lần 2) và bàn giao (31/12/2013): **666.000.000 đồng;**
 - Số lượng cổ phần dự kiến thoái: **50.000 CP** (năm mươi ngàn cổ phần), tương đương 4,35% vốn điều lệ;
 - Phương thức thoái vốn: thoái trọn lô và bán cho Công ty TNHH Cơ điện tử IMI (công ty con 100% vốn của Viện IMI).
 - Đơn giá bán thoái vốn: **13.400 đồng/cổ phần** (bằng giá trị cổ phần NN bàn giao cho Viện IMI chia giá trị cổ phần theo mệnh giá và làm tròn theo quy định).
 - Tổng số tiền thoái vốn thu được, dự kiến: **670.000.000 đồng.**
 - Thời điểm triển khai thực hiện: Năm 2016 - 2017.
3. *Công ty cổ phần ứng dụng và Phát triển công nghệ Chip (ADM).*
 - Vốn điều lệ: 2.700.000.000 đồng.
 - + Viện IMI nắm giữ **4.000** cổ phần, bằng 40.000.000 đồng theo mệnh giá, tương ứng 1,48% vốn điều lệ.
 - Vốn chủ sở hữu của ADM (thời điểm 30/6/2015): **2.588.532.335 đồng ;**
 - Giá trị phần vốn đầu tư của Viện IMI được đánh giá lại tại thời điểm quyết toán cổ phần hóa (quyết toán vốn lần 2) và bàn giao (31/12/2013): **40.000.000 đồng;**
 - Số lượng cổ phần dự kiến thoái: **4.000 CP** (bốn ngàn cổ phần), tương đương 1,48% vốn điều lệ;
 - Phương thức thoái vốn: thoái toàn bộ theo phương thức hòa thuận.
 - Đơn giá bán thoái vốn: **10.000 đồng/cổ phần** (bằng mệnh giá).
 - Tổng số tiền thoái vốn thu được, dự kiến: **40.000.000 đồng.**

- Thời điểm triển khai thực hiện: Năm 2015 - 2016.
 - 4. *Công ty cổ phần huyền thoại bia IMI (Legend beer IMI).*
 - Vốn điều lệ: 13.200.000.000 đồng.
 - Viện IMI nắm giữ **66.000** cổ phần, bằng 660.000.000 đồng theo mệnh giá, tương ứng 5,0% vốn điều lệ.
 - Vốn chủ sở hữu của Legend beer IMI (thời điểm 30/6/2015): **13.556.422.550 đồng** ;
 - Giá trị phần vốn đầu tư của Viện IMI được đánh giá lại tại thời điểm quyết toán cổ phần hóa(quyết toán vốn lần 2) và bàn giao (31/12/2013): **663.000.000 đồng**;
 - Số lượng cổ phần dự kiến thoái: **66.000 CP** (sáu trăm sáu mươi ngàn cổ phần), tương đương 5,0% vốn điều lệ;
 - Phương thức thoái vốn: thoái toàn bộ theo phương thức hòa thuận.
 - Đơn giá bán thoái vốn: **10.000 đồng/cổ phần** (bằng mệnh giá).
 - Tổng số tiền thoái vốn thu được, dự kiến: **660.000.000 đồng**.
 - Thời điểm triển khai thực hiện: Năm 2017.
 - 5. *Công ty cổ phần Công nghiệp Môi trường (EEC).*
 - Vốn điều lệ: 7.500.000.000 đồng.
 - Viện IMI nắm giữ **37.500** cổ phần, bằng 375.000.000 đồng theo mệnh giá, tương ứng 5,0% vốn điều lệ.
 - Vốn chủ sở hữu của EEC (thời điểm 30/6/2015): **1.329.668.860 đồng** ;
 - Giá trị phần vốn đầu tư của Viện IMI được đánh giá lại tại thời điểm quyết toán cổ phần hóa(quyết toán vốn lần 2) và bàn giao (31/12/2013): **205.000.000 đồng**;
 - Số lượng cổ phần dự kiến thoái: **37.500 CP** (ba mươi bảy ngàn năm trăm cổ phần), tương đương 5,0% vốn điều lệ;
 - Phương thức thoái vốn: thoái toàn bộ theo phương thức hòa thuận.
 - Đơn giá bán thoái vốn: **5.500 đồng/cổ phần** (bằng giá trị cổ phần NN bàn giao cho Viện IMI chia giá trị cổ phần theo mệnh giá và làm tròn theo quy định).
 - Tổng số tiền thoái vốn thu được, dự kiến: **206.250.000 đồng**.
 - Thời điểm triển khai thực hiện: Năm 2015 - 2016.
 - 6. *Công ty cổ phần Đầu tư và Tư vấn xây dựng IMI (IMI-CIC).*
 - Vốn điều lệ: 5.000.000.000 đồng.
 - Viện IMI nắm giữ **12.750** cổ phần, bằng 127.500.000 đồng theo mệnh giá, tương ứng 2,55% vốn điều lệ.
 - Vốn chủ sở hữu của IMI-CIC (thời điểm 30/6/2015): **47.835.645 đồng** ;
 - Giá trị phần vốn đầu tư của Viện IMI được đánh giá lại tại thời điểm quyết toán cổ phần hóa(quyết toán vốn lần 2) và bàn giao (31/12/2013): **26.000.000 đồng**;
 - Số lượng cổ phần dự kiến thoái: **12.750 CP** (mười hai ngàn bảy trăm năm mươi cổ phần), tương đương 2,55% vốn điều lệ;
 - Phương thức thoái vốn: thoái toàn bộ theo phương thức hòa thuận.
 - Đơn giá bán thoái vốn: **2.100 đồng/cổ phần** (bằng giá trị cổ phần NN bàn giao cho Viện IMI chia giá trị cổ phần theo mệnh giá và làm tròn theo quy định).
 - Tổng số tiền thoái vốn thu được, dự kiến: **26.775.000 đồng**.
 - Thời điểm triển khai thực hiện: Năm 2015 - 2016.
- 2.3. Duy trì nắm giữ vốn tại 6 công ty thành viên sau.**
1. Công ty cổ phần Cơ điện tử IMI (Trên cơ sở cổ phần hóa Công ty TNHH SEMEC).
 - Địa chỉ: Số 910 Hồng Bàng, phường 9, Quận 6, TP Hồ Chí Minh;
 - Vốn điều lệ: 5.000.000.000 đồng, Viện IMI nắm giữ 30-40% vốn điều lệ.

- Chức năng, nhiệm vụ:
 - + Tư vấn, Thiết kế trong lĩnh vực cơ khí, tự động hóa cho các ngành công nghiệp Khu vực miền Nam;
 - + Triển khai hoạt động của Công ty mẹ tại khu vực phía Nam
- 2. Công ty Cổ phần Phát triển Kỹ thuật và Đầu tư (ITD).
 - Địa chỉ: Số 4 Vũ Ngọc Phan, Đống Đa, Hà Nội
 - Vốn điều lệ hiện tại: 5.000.000.000 đồng, trong đó Viện IMI nắm giữ 325.900 cổ phần tương đương 65,18% vốn điều lệ;
 - Kế hoạch tăng Vốn điều lệ ITD: 10.000.000.000 đồng, Viện IMI nắm giữ 32,6 % vốn điều lệ;

Viện IMI không đầu tư mua thêm cổ phần và chuyển nhượng **325.900** quyền mua cho tổ chức hoặc cá nhân khác theo quy định;
Số tiền dự kiến thu được cho Viện IMI: **6.518.000.000 đồng**.
Thời điểm triển khai thực hiện: Năm 2016.

 - Chức năng, nhiệm vụ:
 - + Tư vấn, Thiết kế , cung cấp thiết bị cơ khí, tự động hóa trong lĩnh vực Xi măng và Dầu khí ;
 - + Đầu mối hoạt động tư vấn kỹ thuật và thương mại cho Viện IMI
- 3. Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng và Thiết bị Công nghiệp (CIE Corp.)
 - Địa chỉ: Phường Nhân Chính, Thanh Xuân, Hà Nội
 - Vốn điều lệ: 38.000.000.000 đồng, Viện IMI nắm giữ <5 % vốn điều lệ
 - Chức năng, nhiệm vụ:
 - + Thiết kế, sản xuất, cung cấp máy và thiết bị công nghiệp trong lĩnh vực xây dựng, giao thông và vật liệu xây dựng ;
 - + Đảm nhiệm cung cấp vật tư; sản xuất, chế tạo cơ khí, điện động lực và lắp đặt thiết bị công nghệ.
- 4. Công ty Cổ phần 3B.
 - Địa chỉ: Đức Giang, Long Biên, Hà Nội
 - Vốn điều lệ: 12.500.000.000 đồng, Viện IMI giữ 20% vốn điều lệ;
 - Chức năng, nhiệm vụ:
 - + Sản xuất, cung cấp máy và thiết bị công nghiệp trong lĩnh vực máy công cụ, thiết bị điện và điều khiển tự động hóa;
 - + Chế tạo cơ khí, điện động lực và lắp đặt thiết bị công nghệ trong lĩnh vực công nghiệp phụ trợ.
- 5. Công ty cổ phần Hệ thống quốc tế IMI (IMI SYS)
 - Địa chỉ: 46 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội
 - Vốn điều lệ: 15.000.000.000 đồng, Viện IMI nắm giữ <5 % vốn điều lệ.
 - Chức năng, nhiệm vụ:
 - + Tư vấn, thiết kế, cung cấp máy và thiết bị trong lĩnh vực tự động hóa, điện nhẹ và tự động hóa quá trình;
 - + Quản lý, giám sát và hỗ trợ vận hành trong các lĩnh vực công nghiệp, giao thông, hàng không....
- 6. Công ty Cổ phần Thương mại Kim Hoa.
 - Địa chỉ: Số 4 Vũ Ngọc Phan, Đống Đa, Hà Nội
 - Vốn điều lệ: 3.000.000.000 đồng, Viện IMI nắm giữ 15 % vốn điều lệ.
 - Chức năng nhiệm vụ:

- + Tư vấn, cung cấp dịch vụ kỹ thuật và thiết bị trong lĩnh vực định lượng điều khiển, công nghiệp và xây dựng;
 - + Thương mại mua bán phụ tùng, hàng hóa trong lĩnh vực môi trường, dầu khí....
- 2.4. Đầu tư thành lập mới Công ty để sản xuất thử nghiệm và kinh doanh Thiết bị Cơ điện tử trong lĩnh vực Y tế, Công nghệ cao...(doanh nghiệp Spin-off).**

a) Tên gọi và hình thức hoạt động.

- Tên gọi : Công ty Công ty cp Sản xuất và Thương mại Thiết bị Cơ điện tử IMI.
- Đơn vị chủ quản: Công ty cổ phần Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp.
- Hình thức hoạt động: Công ty cổ phần do Công ty CP Viện IMI đầu tư góp vốn và chi phối bằng bản quyền công nghệ; hạch toán độc lập, có con dấu, tài khoản riêng.

b) Mục tiêu, chức năng nhiệm vụ:

- Mục tiêu: Hỗ trợ các nhà khoa học tham gia góp vốn lập ra doanh nghiệp để quản lý và triển khai ý tưởng khoa học của mình vào sản xuất, kinh doanh; thương mại hóa sản phẩm công nghệ.
- Chức năng nhiệm vụ chính:
 - + Hoàn chỉnh công nghệ sản xuất, kinh doanh và cung cấp các Thiết bị Cơ điện tử trong lĩnh vực Y tế và Công nghệ cao, trên cơ sở đại diện thương mại, hợp tác nghiên cứu và phát triển sản phẩm với các Công ty danh tiếng trên thế giới;
 - + Phối hợp nghiên cứu ứng dụng sản phẩm công nghệ mới trong các ngành Y tế, công nghiệp, nông nghiệp, xây dựng , giao thông sử dụng kỹ thuật cao;
 - + Tư vấn, tìm kiếm công nghệ mới, tiên tiến trong ngành Y tế, Công nghệ cao và các ngành công nghiệp;
 - + Tư vấn đầu tư dây chuyền sản xuất công nghệ cao;
 - + Hỗ trợ hoàn chỉnh công nghệ sản phẩm mới; thương mại hóa sản phẩm theo đơn hàng và hỗ trợ kỹ thuật cho các đơn vị khác trong ngành công nghiệp;
 - + Là đầu mối của Viện IMI, phối hợp cùng các công ty Quốc tế tham gia đấu thầu các dự án Công nghệ cao, dự án cung cấp dây chuyền thiết bị hiện đại tại Việt nam.

c) Quy mô hoạt động.

- Vốn điều lệ ban đầu dự kiến: 5.000 triệu đồng ;
Trong đó:
 - + Vốn góp bằng tiền: 4.000 triệu đồng;
 - + Tài sản, nhà xưởng và thiết bị, máy móc: 1.000 triệu đồng .
- Nhân lực ban đầu: 10-15 cán bộ và các nhà khoa học.
- Nguồn vốn:
 - + Vốn góp của Viện IMI bằng tài sản, bản quyền và lợi thế thương mại;
 - + Vốn góp của các cán bộ khoa học: bằng bản quyền tác giả và bằng tiền.
- Trụ sở chính: số 4 Vũ Ngọc Phan, Đống Đa, Hà Nội.
Địa chỉ giao dịch : số 46 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội.

d) Thời điểm triển khai:

Hoàn thiện thủ tục thành lập và đưa vào hoạt động trong năm 2016.

3. Phương án huy động, sắp xếp và tuyển dụng nguồn nhân lực cho quá trình tái cấu trúc Viện IMI.

a) Nhu cầu nguồn nhân lực triển khai Đề án tái cấu trúc.

Từ hiện trạng nguồn nhân lực của Viện IMI nêu trong khoản 3 mục III phần I nêu trên, nhu cầu huy động, sắp xếp và tuyển dụng nguồn nhân lực cho quá trình tái cấu trúc Viện IMI là rất lớn. Cụ thể theo bảng 2 dưới đây.

Bảng 2- Nhu cầu bổ sung nguồn nhân lực (của Công ty mẹ) trong 05 năm tới.

Đơn vị tính: cán bộ

TT	Chỉ tiêu	Năm					Tổng
		2016	2017	2018	2019	2020	
1	Trên Đại học (PGS., TS., Thạc sỹ)	02	03	10	10	15	40
	Kỹ sư, cử nhân	10	15	30	30	50	135
2	Cao đẳng và Trung cấp kỹ thuật, nghiệp vụ	3	7	10	10	20	50
3	Công nhân kỹ thuật qua đào tạo	-	20	50	60	70	200
	Cộng	15	45	100	110	155	425

b) *Kế hoạch sắp xếp và tuyển dụng.*

- Tự đào tạo bổ sung cán bộ đạt trình độ Tiến sỹ kỹ thuật và được phong hàm Phó Giáo sư.

Triển khai đào tạo tiến sỹ kỹ thuật cho cán bộ của Viện IMI Quyết định số 29/1999/QĐ-TTg ngày 27/02/1999 của Thủ tướng Chính phủ. Năm 2016, tổ chức bảo vệ luận án tiến sỹ cho 01 NCS; những năm tiếp theo, mỗi năm tuyển sinh và tổ chức bảo vệ luận án cho từ 1-2 NCS.

Phân đầu trong 05 năm tới có 3 – 5 cán bộ có trình độ tiến sỹ hoàn thành hồ sơ đạt tiêu chuẩn được phong học hàm Phó Giáo sư.

- Phối hợp đào tạo trình độ thạc sỹ, kỹ sư tại các trường đại học.

Cụ thể: Phối hợp với Trường Đại học Công nghệ - Đại học Quốc gia Hà Nội triển khai đào tạo thạc sỹ ngành Cơ điện tử; tiếp tục tuyển sinh và phối hợp đào tạo kỹ sư các ngành kỹ thuật và cơ điện tử ; Đồng thời tuyển dụng kỹ sư cho Viện IMI từ Trường đại học Bách khoa Hà Nội, Học viện kỹ thuật quân sự, ... nhằm đáp ứng nhu cầu cán bộ kỹ thuật cho Viện.

- Tuyển dụng cán bộ từ các trường đại học chuyên ngành kinh tế và kinh doanh cho các đơn vị nghiệp vụ;
- Phối hợp đào tạo, hướng dẫn thực tập nghề và tuyển dụng cán bộ trình độ Cao đẳng, Trung cấp và công nhân kỹ thuật tại Trường Đại học công nghiệp Hà Nội và các trường cao đẳng, trung cấp nghề.

4. Phương án và Kế hoạch huy động vốn từ quá trình tái cấu trúc.

Từ thực trạng của Viện IMI, nhằm bảo đảm khả năng huy động vốn cho đầu tư phát triển Viện IMI theo Đề án tái cấu trúc, Viện sẽ triển khai việc huy động thông qua: (i) thoái vốn tại các doanh nghiệp mà Viện IMI góp vốn (điểm c, mục 2, phần V- Đề án Tái cấu trúc); (ii) khai thác lợi thế đất tại số 46 Láng Hạ, hợp tác kinh doanh và lựa chọn đối tác chiến lược và (iii) tăng vốn điều lệ của Viện IMI. Cụ thể giải pháp và lộ trình như sau:

4.1. Thu từ tái cơ cấu vốn đầu tư của IMI tại các công ty thành viên

- Từng bước thoái vốn tại hầu hết các công ty thành viên:
- + Trong năm 2015 - 2016, thoái toàn bộ vốn tại các công ty (PTM; IMI-CIC; ADM; EEC); Đồng thời tăng vốn điều lệ của ITD bán cho cổ đông hiện hữu (Viện IMI không đầu tư thêm vốn và chuyển nhượng quyền mua cho nhà đầu tư khác);

- + Năm 2016 - 2017, chuyển giao vốn tại Hitechco cho Cty TNHH SEMEC; đồng thời thoái toàn bộ vốn tại Công ty Legend beer IMI.
- **Tổng số tiền dự kiến thu được từ thoái vốn: 11.987.925.000 đồng.**

4.2. Tăng vốn điều lệ Công ty mẹ - Viện IMI.

Để khắc phục tình trạng tiềm lực vốn chủ sở hữu của Viện IMI còn hạn chế so với nhu cầu và quy mô hoạt động, giảm sự phụ thuộc vào nợ vay, Viện IMI đặt ra lộ trình tăng vốn điều lệ lên 80 tỷ đồng sau năm 2018 và tiến tới niêm yết cổ phiếu Viện IMI tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

Dự kiến Phương án tăng vốn điều lệ Viện IMI, như sau:

1. Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 6.500.000 cổ phiếu;
2. Vốn điều lệ hiện tại: 65.000.000.000 đồng;
Trong đó:
 - + Cổ phần nhà nước nắm giữ: 4.874.615 cổ phần, bằng 74,99% Vốn điều lệ;
 - + Cổ phần của Tổ chức công đoàn: 35.000 cổ phần, bằng 0,54% Vốn điều lệ;
 - + Cổ phần của người lao động trong doanh nghiệp: 169.600 cổ phần, bằng 2,61% Vốn điều lệ;
 - + Cổ phần của các pháp nhân và cá nhân khác: 1.420.785 cổ phần, bằng 21,86% Vốn điều lệ.
3. Số lượng phát hành thêm: 1.500.000 CP, tương đương 23,1% số cổ phần hiện tại;
4. Tổng giá trị cổ phần phát hành theo mệnh giá: 15.000.000.000 đồng;
5. Phương án phát hành: Phát hành cho cổ đông hiện hữu kết hợp phát hành cổ phiếu thưởng cho người lao động trong doanh nghiệp.
Trong đó: Nhà nước sẽ không đầu tư mua thêm cổ phần và bán quyền mua theo quy định (Công ty cổ phần Viện IMI không thuộc tiêu chí doanh nghiệp mà Nhà nước phải nắm cổ phần chi phối theo quy định; nhưng cần duy trì tỷ lệ nắm giữ không thấp hơn **51% vốn điều lệ** để đảm bảo mục đích hoạt động nghiên cứu và đạo tạo của Viện).
6. Đơn giá bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu: theo mệnh giá (10.000 đồng/CP);
7. **Tổng số tiền dự kiến thu được: 15.000.000.000 đồng.**
8. Thời gian dự kiến phát hành: Từ năm 2018;

4.3. Nguồn vốn thu về từ việc khai thác lợi thế đất đai.

Xuất phát từ thực trạng hiện nay của Viện IMI (Phần thứ nhất) và mục tiêu tái cấu trúc, đặt ra nhu cầu với Viện IMI phải lựa chọn đối tác hợp tác khai thác lợi thế khu đất Viện IMI đang quản lý tại số 46 Láng Hạ để chuyển đổi mục đích sử dụng đất, đầu tư dự án, khai thác tạo nguồn thu cho Viện IMI thực hiện nghĩa vụ tài chính và nộp tiền thuê đất hàng năm. Đồng thời, tạo nguồn vốn hỗ trợ thực hiện Đề án tái cấu trúc Viện IMI.

a) Về đất đai và nghĩa vụ tài chính liên quan.

- Viện IMI được nhà nước cho thuê 9.234,4 m² đất tại số 46 Láng Hạ, Đống Đa, HN;
- Diện tích đất: 9.234,4 m². Trong đó: 6.098,3 m² phục vụ nghiên cứu khoa học và 3.136,1 m² làm cơ sở sản xuất kinh doanh của Viện IMI;
- Hình thức sử dụng: Nhà nước cho thuê, trả tiền thuê đất hàng năm.
- Hiện tại, tiền thuê đất hàng năm phải nộp nhà nước: Xấp xỉ 10 tỷ đồng/năm.

b) Hiện trạng tài sản trên đất của Viện IMI.

Nhìn chung tình trạng các công trình trên đất của Viện IMI được đầu tư trước đây là các công trình quy mô vừa và nhỏ, đơn lẻ, sử dụng phục vụ công việc nghiên cứu, sản xuất thử nghiệm và dịch vụ kỹ thuật; đến nay đã xuống cấp. Nếu muốn tiếp tục sử dụng cần phải đầu tư cải tạo, nâng cấp.

c) *Về hoạt động SXKD của Viện IMI.*

- Trong 05 năm gần đây, doanh thu của Viện IMI đạt bình quân: 130 tỷ đồng/năm;
- Lợi nhuận trước thuế bình quân: 600 triệu đồng/năm;
- Mục tiêu Doanh thu bình quân trong 05 năm tới (2016 - 2020): 260 tỷ đồng/năm;
- Nếu giữ nguyên trạng thái tài sản trên đất như hiện nay (tiếp tục khai thác trụ sở và các nhà xưởng thử nghiệm kết hợp khai thác và cho thuê mặt bằng tầng 1), tổng số tiền thu được cũng chỉ đạt xấp xỉ: 7 - 8 tỷ đồng/năm. Không đủ kinh phí trả tiền thuê đất hàng năm;
- Với số tiền thuê đất phải nộp xấp xỉ 10 tỷ đồng/năm, Viện IMI không có khả năng hạch toán vào chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh. Khi đó, kết quả kinh doanh của Viện IMI sẽ kém hiệu quả và có thể sẽ bị lỗ. Do đó, đòi hỏi Viện IMI phải có phương án khai thác khu đất hiệu quả hơn.

d) *Cơ sở pháp lý cho phép Viện IMI triển khai hợp tác.*

- Năm 2007, theo đề nghị của Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp (nay là Công ty cổ phần Viện IMI), Sở Quy hoạch kiến trúc Hà Nội đã chấp thuận quy hoạch khu đất Viện IMI quản lý theo Văn bản số 746/QHKT-P2 ngày 01/6/2007 về việc Quy hoạch tổng mặt bằng khu đất tại số 46 phố Láng Hạ, quận Đống Đa.
- Năm 2008, theo đề nghị của Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp (nay là Công ty cổ phần Viện IMI), Bộ Công Thương đã thống nhất về việc điều chỉnh thỏa thuận quy hoạch kiến trúc Viện IMI và Công ty ITD theo Văn bản số 4983/BCT-CNNg ngày 12/6/2008.
- Năm 2010, Bộ Công Thương đã đồng ý cho phép Công ty TNHH ITV Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp (nay là Công ty cổ phần Viện IMI) triển khai chuyển đổi mục đích sử dụng đất và tìm kiếm đối tác hợp tác đầu tư theo Văn bản số 9751/BCT-CNNg ngày 29/9/2010 về việc chủ trương đầu tư Dự án khu phức hợp IMI Tower tại 46 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội.

Tóm lại, từ thực trạng hiện nay của Viện IMI, nhu cầu đặt ra với Viện IMI phải lựa chọn đối tác hợp tác khai thác lợi thế khu đất Viện IMI đang quản lý tại số 46 Láng Hạ để chuyển đổi mục đích sử dụng đất, đầu tư dự án, khai thác tạo nguồn thu cho Viện IMI thực hiện nghĩa vụ tài chính và nộp tiền thuê đất hàng năm. Đồng thời, tạo nguồn vốn hỗ trợ đầu tư phát triển Viện theo Đề án tái cấu trúc Viện IMI.

e) *Phương án hợp tác.*

- Viện IMI sẽ lựa chọn đối tác để hợp tác đầu tư xây dựng công trình hỗn hợp tại lô đất số 46 Láng Hạ, Đống Đa, Hà Nội do Viện IMI quản lý sử dụng.
- Hình thức hợp tác đầu tư khai thác:
 - + Đối tác chịu trách nhiệm lo toàn bộ thủ tục xin điều chỉnh quy hoạch, chuyển đổi mục đích sử dụng đất; trả kinh phí và bồi thường Viện IMI.
 - + Đối tác bỏ vốn đầu tư 100% triển khai công tác chuẩn bị dự án và đầu tư xây dựng trên khu đất dành cho DA;
 - + Viện IMI được hưởng quyền lợi từ quyền sử dụng đất tại số 46 Láng Hạ, dành cho Dự án theo các yếu tố sau:
 - Tiền đền bù di dời để di dời, giải phóng mặt bằng, thuê/thuê mua văn phòng làm việc, đầu tư cơ sở sản xuất kinh doanh mới cho Viện IMI.
 - Tiền và/hoặc sản phẩm từ hiệu quả kinh doanh Dự án;
 - Lợi thế thương mại và giữ lại một phần diện tích phục vụ nghiên cứu và đào tạo.
 - Lợi ích khác từ hợp tác đầu tư.

- f) *Tiến độ thực hiện* (trong thời gian thực hiện Đề án tái cấu trúc Viện IMI).
Dự kiến thời gian triển khai và hoàn thành dự án từ năm 2016 - 2020.

Trong quá trình triển khai Đề án tái cơ cấu, Viện IMI sẽ xây dựng tiêu chí để lựa chọn đối tác, xây dựng phương án chi tiết, phù hợp quy định hiện hành, báo cáo Bộ Công Thương xem xét, chấp thuận và trình ĐHQG phê duyệt;

Sau khi được Bộ Công Thương chấp thuận, ĐHQG Công ty cổ phần Viện IMI sẽ trình Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua phương án hợp tác đầu tư và triển khai thực hiện bảo đảm hiệu quả.

- g) *Dự kiến kinh phí thu được từ hợp tác đầu tư:* **125.000.000.000 đồng.**

4.4. Tổng nguồn vốn huy động được cho đầu tư phát triển.

Dự kiến trong quá trình triển khai Đề án tái cấu trúc, Viện IMI sẽ thu được tổng nguồn vốn để hỗ trợ đầu tư phát triển Viện IMI khoảng: **150 tỷ đồng**.

IV. LỘ TRÌNH VÀ CÁC BƯỚC THỰC HIỆN.

- Hoàn thiện Đề án tái cấu trúc, báo cáo Bộ Công Thương xem xét chấp thuận để thông qua ĐHQG và triển khai theo quy định: trong Quý I năm 2016.
- Tổ chức thực hiện:
Triển khai đồng thời tại Viện IMI và các đơn vị thành viên.
+ Mời gọi đối tác hợp tác đầu tư và lựa chọn đối tác chiến lược;
+ Phối hợp các công ty thành viên để hoàn thành thủ tục thoái vốn và tái cấu trúc theo phương án được duyệt và theo quy định;

Đề án sẽ được triển khai theo hai giai đoạn: Giai đoạn 1 từ năm 2015 – 2017 và Giai đoạn 2 từ năm 2018- 2020.

V. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ.

Sau hơn 10 năm chuyển đổi từ Viện nghiên cứu sự nghiệp thành doanh nghiệp khoa học công nghệ, thí điểm mô hình công ty mẹ - công ty con và gần 2 năm hoạt động theo hình thức công ty cổ phần, Viện IMI có được những thành công nổi bật trong việc xây dựng mô hình gắn kết nghiên cứu khoa học với đào tạo và sản xuất, tạo được sự phát triển ổn định và nâng cao uy tín, thương hiệu IMI trên thị trường.

Tuy nhiên, nhằm khắc phục các hạn chế về năng lực tài chính, quy mô doanh nghiệp trong xu thế hội nhập và để Viện IMI có thể tiếp tục phát huy được thế mạnh đặc thù về năng lực đội ngũ cán bộ khoa học, truyền thống triển khai nghiên cứu, đào tạo và chuyên gia ứng dụng công nghệ mới về cơ điện tử vào sản xuất; tạo điều kiện để Viện IMI tham gia có hiệu quả vào việc phát triển thị trường KHCN, góp phần phát triển kinh tế - xã hội, Viện IMI cần được tái cấu trúc toàn diện và đồng bộ về chiến lược, tài chính và mô hình hoạt động theo những nội dung cơ bản đã trình bày trong Đề án này.

Được sự hỗ trợ của Chính phủ, Bộ Công Thương và Bộ Khoa học công nghệ, Viện IMI trong nhiều năm qua đã phát huy được hiệu quả trong việc gắn kết nghiên cứu khoa học, đào tạo với sản xuất công nghiệp; đã làm chủ được nhiều công nghệ cao và tạo ra trên 100 sản phẩm cơ điện tử thay thế hàng nhập khẩu. Để tiếp tục duy trì và phát huy truyền thống đó, Viện Máy và Dụng cụ công nghiệp sẽ đề xuất Bộ Công Thương:

- Tạo điều kiện và hỗ trợ để Viện IMI tiếp cận được các nguồn vốn của Ngân sách và các tổ chức Quốc tế nhằm xây dựng các vườn ươm công nghệ “Technology incubator” trong lĩnh vực công nghệ cơ điện tử và công nghệ gia công đặc biệt; xây

dựng các Trung tâm "spin-off" nhằm hiện thực hóa các ý tưởng công nghệ vào sản xuất công nghiệp;

- Duy trì vai trò của Nhà nước, của Bộ Công Thương đối với doanh nghiệp khoa học công nghệ, trong đó có Viện IMI, nhằm nhất quán định hướng phát triển nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ thông qua việc cho phép Viện IMI được từng bước thực hiện lộ trình giảm vốn Nhà nước tại doanh nghiệp theo quy định, nhưng luôn duy trì tỷ lệ nắm giữ không thấp hơn 51% vốn điều lệ của doanh nghiệp.

HĐQT xin báo cáo và kính trình ĐHCĐ Công ty thông qua và ủy quyền HĐQT Viện IMI triển khai thực hiện theo quy định.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VIỆN IMI
CHỦ TỊCH HĐQT**

Đỗ Văn Vũ